RAPPORT inzake de jaarrekening 2025

van

NOORDWOORD

Groningen, 6 maart 2026

NOORDWOORD

Inhoudsopgave

	Pagina
Jaarverslag	3
Jaarrekening	5
Balans per 31 december 2025	6
Exploitatierekening over 2025	7
Toelichting behorende bij de jaarrekening 2025	9
Toelichting op de balans per 31 december 2025	11
Toelichting op de exploitatierekening over 2025	15
Overige gegevens	23
Resultaatbestemming	24

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

NOORDWOORD

Jaarverslag

Algemeen
Voor u ligt de jaarrekening 2025 van de Stichting NOORDWOORD. De statutaire doelstellingen van de stichting zijn: het bevorderen en ontsluiten van de letteren en het letterkundig leven in Groningen; het uitwisselen van contacten daarover met andere delen van Nederland; het bevorderen van internationale letterkundige contacten; het ondersteunen en ontwikkelen van schrijftalent in Noord-Nederland; de aandacht vestigen op de kwaliteiten en mogelijkheden van Groningen als centrum van letterkundige activiteiten in het noorden.
De stichting beoogt haar doelen te bereiken door onder meer het organiseren van literaire festivals; het verzorgen van een online literaire agenda voor Groningen (stad en provincie); het organiseren van literaire prijzen en van de Stadsdichtersverkiezing van de Gemeente Groningen; het stimuleren van professionalisering van talent en het (laten) ontwikkelen van nieuw interdisciplinair en literair werk.

NOORDWOORD wordt structureel ondersteund door het Nederlands Letterenfonds en door gemeente en provincie Groningen. Door provincie en gemeente is NOORDWOORD aangewezen als Cultuurpijler voor de letteren, vanwege de voortrekkersrol en steunfunctie binnen de kunstdiscipline.

Als vergelijkende cijfers in de jaarrekening 2025 zijn de cijfers van de jaarrekening 2024 en de herziene begroting van maart 2025 opgenomen. Alle genoemde bedragen zijn exclusief BTW. Vanaf 2024 wordt onderscheid gemaakt in de lasten met betrekking tot activiteiten en beheer, zowel voor personeelskosten en honoraria, als voor de overige lasten.

Hieronder volgt een beknopt verslag. Uitgebreidere inhoudelijke informatie over de bestuurssamenstelling, de doelen van de Stichting en de uitgevoerde activiteiten in 2025 vindt u in het apart bijgevoegde Jaarverslag 2025.

Activiteiten in 2025
In het Activiteitenplan in het beleidsplan 2025-2028 worden drie focusgebieden genoemd: Versterken van het literair klimaat, Literaire manifestaties, en Talentontwikkeling en vernieuwing (inclusief nieuwe producties).

Het jaar 2025 was zoals voorzien een dynamisch letterenjaar. In de winter van 2025 vond met het Grote Gebeuren een fantastisch literatuurfestival plaats, inclusief Scholiereneditie. In het voorjaar lag de focus op Poëziefestival Dichters in de Prinsentuin en werkten we aan het Beste Groninger Boek en Talentontwikkeling en rijkten prijzen en stipendia uit. Tegelijkertijd haalden we de organisatie van ons literatuurfestival Het Grote Gebeuren 2026 naar voren, om tijdig aanvullende financieringsaanvragen te kunnen doen. Rond beide festivals werkten we aan talenttrajecten die leidden tot voorstellingen en performances. Daarnaast bezochten we met talenten partnerorganisaties en stimuleerden uitwisseling tussen talenten. Verder werkten we intensief mee aan conceptontwikkeling voor de culturele invulling van het Niemeyergebouw. Ook startten we met de uitvoering van ons nieuwe project Buur & Boek en werkten we aan onderzoek voor en realisatie van het noordelijke talentennetwerk De Aanzet.

In het najaar werkten we met name achter de schermen aan talentprogramma's en aan wat begin 2026 op stapel stond: De Poëzieweek, de stadsdichterswisseling, Het Grote Gebeuren, de uitreiking van het LetterenStipendium 2026, (talent)producties en Buur & Boek. Achter de schermen herijkten we in 2025 ook ons loongebouw en functiehuis om beter te kunnen aansluiten bij de landelijke beloningsrichtlijnen voor de Letteren. Daarnaast voerden en voeren we nog steeds volop gesprekken met fondsen en overheden om de kosten van de vereiste Fair Practise-realisatie van onze activiteiten te kunnen dekken.

Op dé online literaire agenda van Groningen, www.NOORDWOORD.nl, brachten we informatie over literaire activiteiten van uiteenlopende aanbieders in Noord-Nederland. We ondersteunden de landelijke leescampagnes binnen Groningen, zoals de Poëzieweek, de Boekenweek en de Kinderboekenweek. Via onze website bundelden we daarnaast verschillende activiteiten in de Poëzieweek. We presenteerden verder via ons online magazine berichten om enthousiasme over literatuur te delen en te versterken.

Subsidies
NOORDWOORD ontvangt structurele ondersteuning van de lokale en regionale overheden. Gemeente Groningen verleende voor het jaar 2025 een bedrag van € 73.900 in totaal, inclusief het Stadsdichterschap. De provincie Groningen stelde in totaal een algemene subsidie van € 59.641 beschikbaar voor NOORDWOORD, verdeeld over een eerste toekenning van € 39.641, aangevuld met een structurele bijdrage Ketenversterking van € 20.000. Daarnaast is NOORDWOORD aangewezen als Cultuurpijler en ontvangt daarvoor in 2025 € 40.448.
Het Nederlands Letterenfonds kende in 2024 uit de Regeling vierjarige subsidies literaire organisaties 2025-2028 een jaarlijkse bijdrage toe van € 150.000 voor de periode van 2025 tot en met 2028. Dit bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd. De totale subsidie voor 2025 bedroeg met de indexeringen voor 2024 en 2025 in totaal € 163.496. Daarnaast kende het Nederlands een structurele bijdrage Fair Pay toe van €15.800, dat eveneens jaarlijks geïndexeerd wordt.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Jaarverslag

Incidentele ondersteuning

Diverse overheden en organisaties stelden subsidies en bijdragen beschikbaar ter ondersteuning van projecten en activiteiten van NOORDWOORD. Onder andere gemeente Groningen (subsidie Letterenstipendium). Provincie Groningen (Talentennetwerk We The North, De Aanzet, Beste Groninger Boek 2025), Nederlands Letteren Fonds, Fonds voor Cultuurparticipatie, VSB-fonds (Literatuurcommunities), LIRA-fonds en andere, hier niet genoemde, organisaties en sponsoren.

Eigen inkomsten

Naast subsidies van overheden en bijdragen van private fondsen ontving NOORDWOORD bijdragen uit verschillende opdrachten. Zo werkt NOORDWOORD mee aan Gronings Vuur en de wijkdichters van VRIJDAG in de buurt. Recettes van festivals dragen eveneens bij aan eigen inkomsten, net als donaties en verhuur van onze kantoorruimte.

Niet gekapitaliseerde resultaten

NOORDWOORD ontvangt, naast geldelijke steun, ook vele bijdragen in natura die niet zichtbaar zijn in de jaarcijfers. Het Forum Groningen biedt uitgebreide facilitaire en organisatorische ondersteuning bij de realisatie van festival Het Grote Gebeuren en de uitreiking van het Beste Groninger Boek. Samenwerkingspartners als de Auteursbond, Erfgoed in Groningen, Poëziepaleis of Hollands Maandblad droegen met festivalprogramma's om niet bij aan het poëziefestival.

Resultaat en resultaatbestemming

De jaarrekening 2025 sluit af met een positief resultaat van € 56.574. Dit is inclusief € 20.000 subsidie van de Provincie Groningen, toegekend op 6 januari 2026. Met toestemming van de provincie Groningen heeft het bestuur besloten dit laatste bedrag (€ 20.000) op te nemen in de bestemmingsreserve 'Ketenversterking', net als een bedrag aan giften (€ 5.250). In totaal € 25.250. Verder wordt zoals begroot € 12.635 opgenomen in de bestemmingsreserve ‘Organisatiemiddelen cultuurperiode 2025-2028’, om de verwachte tekorten in de toekomst te kunnen opvangen. Aan dezelfde reserve wordt een bedrag van 1.421 (indexeringen 2024 en 2025 Fair Pay van het Nederlands Letter Fonds) toegevoegd. In totaal een bedrag van € 14.056. Aan de bestemmingsreserve Vernieuwing wordt een bedrag van in totaal 16.000 toegevoegd voor uitvoering van het project Oefeningen in het onbekende (10.000) en het publiceren van opnames van auteurs tijdens festivals (6.000). Het resterende bedrag van € 1.268 wordt opgenomen in de algemene reserve.

Het eigen vermogen van NOORDWOORD bedraagt per ultimo 2025 € 173.826 en is ten opzichte van voorgaand jaar gestegen, net als het totale vermogen. De solvabiliteit (eigen vermogen/totaal vermogen) is gestegen in 2025: 58% (2024: 43%). Het bestuur acht het vermogen daarmee voldoende om tegenvallers op te vangen (bufferfunctie vermogen) en op termijn aan haar financiële verplichtingen te kunnen voldoen (financieringsfunctie). De liquide middelen zijn gedaald naar € 222.302. De current ratio (vlottende activa + liquide middelen)/kortlopende schulden) is echter gestegen van 1,7 tot 2,3. Het bestuur vindt een ratio van 2,3 voldoende om aan haar verplichtingen op korte termijn te kunnen voldoen.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Vooruitblik op 2026

Dankzij extra financiële ondersteuning van Provincie Groningen en dankzij opnieuw vormgeven van het stadsdichtersschap in overleg met gemeente Groningen, zijn we in staat de in het meerjarenplan voorgenomen activiteiten in 2026 grotendeels te realiseren. De organisatie blijft echter kwetsbaar. Om die reden vinden op moment van schrijven gesprekken plaats met Gemeente Groningen over het versterken van de weerbaarheid van de organisatie, het vergroten van de artistieke en financiële speelruimte van de organisatie, om beter te kunnen inspelen op de behoeften binnen het cultuurveld. Daarbij is ook de omvorming van het bestuursmodel naar Raad van Toezicht-model onderwerp van aandacht. Inhoudelijk kijken we met groot optimisme uit naar 2026. We verwachten binnen en buiten Groningen volop mensen te kunnen enthousiasmeren voor literatuur, maar ook zichtbaar te maken wat literatuur behelst. Daarvoor werken we volop samen met andere organisaties. Niet alleen het werk van schrijvers en dichters, maar ook dat van literatuurvertalers en andere literaire makers vinden een weg naar publiek. In wijken en dorpen leren buurtgenoten elkaar kennen dankzij geweldige literaire teksten en bezoeken literatuurfestivals in hun eigen buurt; we brengen lezers, schrijvers, organisatoren en/of andere (literaire) makers samen in leesclubs, redacties, intervisiegroepen en brede netwerken. In 2026 zal opnieuw duidelijk worden hoe literatuur verbindt en allesbehalve een uitsluitend individuele beleving is.

Begroting 2026

De begroting 2026 voor Stichting NOORDWOORD ziet er als volgt uit:

Eigen inkomsten	€	152.390		
Structurele publieke subsidies	€	333.360		
Incidentele publieke subsidies	€	147.750		
			€	633.500
Beheerslasten	€	122.150		
Activiteitenlasten personeel	€	410.275		
Activiteitenlasten materieel	€	90.890		
			€	623.315
Resultaat 2026			€	10.185

Het begrotingsjaar 2026 kent voor de reguliere bedrijfsvoering een begroting met een positief resultaat, dat na afronding van het boekjaar zal worden opgenomen in een bestemmingsreserve 'Organisatiemiddelen cultuurperiode 2025-2028', in lijn met de meerjarenbegroting 2025-2028 zoals gepresenteerd in 2023. Deze reserve is erop gericht te voorzien in stijgende personeelslasten in verband met cao-gebonden toename van anciënniteit van medewerkers. In latere jaren in de beleidsperiode 2025-2028 wordt die reserve ingezet, teneinde te komen tot een meerjarig gemiddeld resultaat van €0,- per boekjaar.

Samenstelling bestuur

Het bestuur bestond in 2025 uit de volgende personen:

Madelon de Wilde	Voorzitter per 1 mei 2021
Doeke Sijens	Penningmeester tot 1 april 2024, secretaris per 1 april 2024, afgetreden per 23 mei 2025
Matthé ten Wolde	Lid per 16 september 2022, secretaris per 23 mei 2025
Marno Duursma	Lid per 22 september 2023, penningmeester per 1 april 2024
Mathijs Sanders	Lid per 6 november 2025
Margriet van der Waal	Lid per 1 juni 2018
Yaneth Menger	Lid (bestuurstrainee) per 12 september 2025

De bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Jaarrekening

NOORDWOORD

Balans per 31 december 2025
(Na resultaatbestemming)

		31 december 2025	31 december 2024
		€	€
Activa			
Materiele vaste activa	*1*		
Bedrijfsinventaris		335	382
ICT-apparatuur		2.086	2.557
		2.421	**2.939**
Vlottende Activa			
Debiteuren	*2*	1.834	800
Belastingen, sociale verz. en pensioenen	*3*	9.125	3.885
Nog te ontvangen subsidies	*4*	49.729	-
Nog te ontvangen bijdragen	*5*	2.100	7.649
Vooruitbetaalde bedragen	*6*	14.975	11.906
		77.763	**24.240**
Liquide middelen	*7*	**222.302**	**242.941**
		302.486	**270.120**
Passiva			
Eigen vermogen			
Algemene reserve	*8*	48.368	47.100
Bestemmingsreserves	*9*	125.458	70.152
		173.826	**117.252**
Kortlopende schulden			
Crediteuren	*10*	31.017	8.917
Belastingen, sociale verz. en pensioenen	*11*	6.544	10.113
Reservering vakantietoeslag	*12*	6.257	7.439
Reservering vakantiedagen	*13*	5.520	1.938
Overige schulden en overlopende passiva	*14*	79.322	124.461
		128.660	**152.868**
		302.486	**270.120**

NOORDWOORD

Exploitatierekening over 2025

		Rekening 2025	Herziene Begroting 2025	Rekening 2024
		€	€	€
Baten				
Publieke subsidies:				
Structurele publieke subsidies	*15*	*354.706*	*327.480*	*298.378*
Incidentele publieke subsidies	*16*	*47.424*	*110.150*	*21.385*
Totaal Publieke subsidies		***402.130***	***437.630***	***319.763***
Eigen inkomsten:				
Publieksinkomsten	*17*	*15.453*	*19.250*	*13.672*
Directe inkomsten	*18*	*55.253*	*56.560*	*79.342*
Indirecte inkomsten	*19*	*44.582*	*96.950*	*29.675*
Totaal Eigen inkomsten		***115.288***	***172.760***	***122.689***
Totaal baten		**517.418**	**610.390**	**442.452**
Lasten				
Lasten medewerkers:				
Beheerslasten medewerkers	*20*	*63.041*	*68.450*	*50.563*
Activiteitslasten medewerkers	*21*	*303.950*	*377.610*	*276.020*
Totale medewerkerslasten		***366.990***	***446.060***	***326.583***
Beheerslasten materieel	*22*	48.414	46.265	41.443
Activiteitslasten materieel	*23*	45.440	105.430	44.962
Totaal lasten		**460.844**	**597.755**	**412.988**
Totaal baten		**517.418**	**610.390**	**442.452**
Totaal lasten		**460.844**	**597.755**	**412.988**
		56.574	**12.635**	**29.464**
Bestemmingsreserve Cultuurpijler en talentontwikkeling		-	-	4.885
Bestemmingsreserve Huisvesting		-	-	8.000
Bestemmingsreserve Vernieuwing		16.000	-	-
Bestemmingsreserve Inzet Organisatiemiddelen Cultuurperiode 2025-2028		14.056	12.635	-
Bestemmingsreserve Ketenversterking		25.250		
Algemene reserve		1.268	-	16.579
		56.574	**12.635**	**29.464**

NOORDWOORD

Toelichting behorende bij de jaarrekening 2025

Algemeen
De jaarrekening is ingericht conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving C1 "Kleine organisaties zonder winststreven". Medio 2024 zijn we gestart met verdere inrichting van de begroting en jaarrekening, passend bij de richtlijnen van OCW en met verdere uitsplitsing van beheerslasten en activiteitenlasten, ook waar het personeelslasten betreft, daarmee wijkt de indeling van jaarrekening 2025 af van eerdere jaren. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting NOORDWOORD.

Voornaamste activiteiten
De Stichting NOORDWOORD is gevestigd te Groningen, Munnekeholm 2 en zorgt voor de bevordering en ontsluiting van de letteren en het letterkundig leven in Groningen, het uitwisselen van contacten ter zake met andere delen van Nederland, het bevorderen van internationale letterkundige contacten en de aandacht vestigen op de kwaliteit en mogelijkheden van Groningen als centrum van letterkundige activiteiten in het noorden. De Stichting is geregistreerd bij de kamer van Koophandel onder nummer 01147223.

Verslaggevingsperiode
De verslagperiode en boekjaar lopen gelijk aan een kalenderjaar. Deze jaarrekening behelst derhalve de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025.

Toegepaste standaarden
De jaarrekening is opgesteld volgende de bepalingen van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving C1 "Kleine organisaties zonder winststreven".

Continuïteit
Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen
De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Als vergelijking voor de jaarrekening 2025 zijn de cijfers van de begroting 2025 alsmede de cijfers van 2024 meegenomen. Omdat de opzet van de jaarrekening 2025 anders is dan in 2024, zijn de vergelijkende cijfers van begroting 2025 en jaarrekening 2024 aangepast. In de jaarrekening 2025 is zijn de beheers- en activiteitslasten inzichtelijk gemaakt.

Gebruik van schattingen
De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Materiële vaste activa
De computerapparatuur, materiële vaste activa in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

Indien overheidssubsidies zijn ontvangen met betrekking tot materiële vaste activa, dan worden deze bestemd in een bestemmingsreserve of als investeringssubsidies onder de kortlopende schulden verantwoord. Deze dienen ter dekking van de afschrijvingen van de activa waarop de subsidie betrekking heeft.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op (bedrijfs)terreinen wordt niet afgeschreven.

Financiële instrumenten
Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: Overige vorderingen, en overige financiële verplichtingen. In contracten besloten financiële instrumenten worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.De Stichting zet geen afgeleide financiële instrumenten in.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manieren gewaardeerd.

Overige vorderingen
De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen
De langlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd langer dan één jaar. Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. In de praktijk is dit gelijk aan de nominale waarde.

Opbrengsten
Onder opbrengsten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Overheidssubsidies
Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten. Zodra er redelijke zekerheid bestaat dat er wordt voldaan aan de subsidievoorwaarden, vindt verantwoording onder de baten plaats. Subsidies ter compensatie van door de Stichting gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt.

Overige bedrijfskosten
De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De afschrijvingen op gebouwen, inventaris en automatisering worden gebaseerd op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

NOORDWOORD

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Activa

Vaste Activa

1 **Materiële vaste activa**

Bedrijfsinventaris

Stand per 1 januari	**2025**	**2024**
Boekwaarde per 1 januari	**382**	**429**
Mutaties		
Investeringen boekjaar	-	
Afschrijvingen boekjaar	-47	-47
Saldo mutaties boekjaar	-47	-47
Stand per 31 december	**335**	**382**
Aanschafwaarde	467	467
Cumulatieve afschrijvingen	-132	-85
Boekwaarde per 31 december	**335**	**382**
Afschrijvingspercentage	10%	10%

ICT-apparatuur

Stand per 1 januari	**2025**	**2024**
Boekwaarde per 1 januari	**2.557**	**3.665**
Mutaties		
Investeringen boekjaar	790	-
Afschrijvingen boekjaar	-1.261	-1.108
Saldo mutaties boekjaar	-471	-1.108
Stand per 31 december	**2.086**	**2.557**
Aanschafwaarde	6.331	5.541
Cumulatieve afschrijvingen	-4.245	-2.984
Boekwaarde per 31 december	**2.086**	**2.557**
Afschrijvingspercentage	20%	20%

Investeringen
In 2025 is ICT-apparatuur aangeschaft, namelijk een laptop.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Activa

Vlottende activa

2	**Debiteuren**	**31 dec. 2025**	**31 dec. 2024**
	Debiteuren	1.834	800

3	**Belastingen, premies sociale verz. en pensioenen**	**31 dec. 2025**	**31 dec. 2024**
	Omzetbelasting	9.125	3.885

4	**Nog te ontvangen subsidies**	**31 dec. 2025**	**31 dec. 2024**
	Nog te ontvangen subsidie Provincie Groningen	20.000	-
	Nog te ontvangen overige subsidies	29.729	-
		49.729	**-**

Nog te ontvangen subsidie Provincie Groningen
Op 6 januari 2026 werd een subsidiebeschikking ontvangen van de provincie Groningen, met daarin het besluit dat de provincie voor de jaren 2025 tot en met 2028 jaarlijks 20.000 extra subsidie beschikbaar stelt. Het bedrag van 2025 wordt met toestemming van de provincie Groningen opgenomen in de Bestemmingsreserve 'Ketenversterking.

Nog te ontvangen overige subsidies
Op 30 december 2024 werd een brief ontvangen van het VSB-fonds voor het project Literatuurcommunities. Dit project werd deels uitgevoerd in 2025 en loopt door in 2026. Daarnaast is er nog een openstaand bedrag van 7.229 euro subsidie van het Mondriaanfonds, met betrekking tot het project Andre en de anderen. Het project is in gezamenlijk overleg gestopt in 2025.

5	**Nog te ontvangen bijdragen**	**31 dec. 2025**	**31 dec. 2024**
	Nog te ontvangen bijdragen	2.100	7.649

Het betreft hier een nog te ontvangen bijdrage Van de Rijksuniversiteit Groningen In het kader van het project Ats in health Literatuur.

6	**Vooruitbetaalde bedragen**	**31 dec. 2025**	**31 dec. 2024**
	Vooruitbetaalde huisvestingsbedragen	8.721	7.295
	Vooruitbetaalde bedragen	6.254	4.611
		14.975	**11.906**

Vooruitbetaalde huisvestingskosten betreffen de huur en servicekosten voor januari 2026. Daarnaast is in 2022 een waarborgsom van € 5.430 betaald aan de verhuurder.

De overige vooruitbetaalde bedragen betreffen onder andere vooruitbetaling voor verzekering, dienstverlening met betrekking tot het personeel en vooruitbetaalde abonnementskosten en internet voor 2026.

7	**Liquide middelen**	**31 dec. 2025**	**31 dec. 2024**
	Bank	222.150	242.667
	Kas	152	274
		222.302	**242.941**

NOORDWOORD

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Eigen vermogen

8 **Algemene reserve**

Het verloop is als volgt:	
Stand per 31 december 2024	47.100
Bij: resultaatbestemming 2025	1.268
Stand per 31 december 2025 na resultaatbestemming	**48.368**

9 **Bestemmingsreserves**

	Stand per 31 dec. 2025	Resultaat 2025	Stand per 31 dec. 2024
Cultuurpijler en talentontwikkeling	13.635	-	13.635
Vernieuwing	51.517	16.000	35.517
Huisvesting	21.000	-	21.000
Bestemmingsreserve Inzet Organisatiemiddelen Cultuurperiode 2025-2028	14.056	14.056	-
Ketenversterking	25.250	25.250	-
Stand per 31 december 2025	**125.458**	**55.306**	**70.152**

- Cultuurpijler en talentontwikkeling
De bestemmingsreserve is bedoeld om activiteiten in het kader van het Cultuurpijlerschap van NOORDWOORD te organiseren, met de focus op talentontwikkeling.

Stand per 31 december 2025	**13.635**

- Vernieuwing
Deze bestemmingsreserve is bedoeld om kosten te dekken die verband houden met vernieuwing binnen de programmering en organisatie.

Het verloop is als volgt:

Stand per 31 december 2024	35.517
Bij: resultaatbestemming 2024	16.000
Stand per 31 december 2025	**51.517**

- Huisvesting
Deze bestemmingsreserve is bedoeld om kosten te dekken die verband houden met inventaris en inrichting.

Stand per 31 december 2025	**21.000**

- Inzet Organisatiemiddelen Cultuurperiode 2025-2028
Deze bestemmingsreserve (voorheen Organisatie) is bedoeld om begrote tekorten in de resterende jaren op te vangen (binnen de cultuurnota periode 2025-2028).

Het verloop is als volgt:

Stand per 31 december 2024	-
Bij: resultaatbestemming 2025	14.056
Stand per 31 december 2025	**14.056**

- Ketenversterking
Deze bestemmingsreserve is bedoeld om kosten te dekken die verband houden met Ketenversterking.

Het verloop is als volgt:

Stand per 31 december 2024	-
Bij: resultaatbestemming 2025	25.250
Stand per 31 december 2025	**25.250**

Toelichting op de balans per 31 december 2025

		31 dec. 2025	31 dec. 2024
10	**Crediteuren**		
	Crediteuren	**31.017**	**8.917**
11	**Belastingen, premies sociale verz. en pensioenen**		
	Loonheffing, omzetbelasting, sociale lasten en pensioenafdrachten	**6.544**	**10.113**
12	**Reservering vakantietoeslag**		
	Reservering vakantietoeslag	**6.257**	**7.439**
13	**Reservering vakantiedagen**		
	Reservering vakantiedagen	**5.520**	**1.938**
14	**Overige schulden en overlopende passiva**		
	Vooruitontvangen subsidie	67.091	112.632
	Nog te betalen bedragen diversen	12.231	11.829
		79.322	**124.461**

Reservering vakantiedagen
Dit betreft overuren van medewerkers. Deze zijn in 2025 voor een groot deel gecompenseerd of uitbetaald.

Overige schulden en overlopende passiva
De vooruitontvangen subsidie betreft een restant van de subsidie van de provincie Groningen van 25.000 voor november en december 2025, die op 1 december 2025 is beschikt door de provincie Groningen namens We The North 2025-2028 en dan het jaarlijkse deel voor 2025. Omdat de beschikking in een laat stadium is ontvangen, is het niet gelukt de subsidie in 2025 te besteden. In 2026 zullen de plannen hiervoor uitgevoerd worden. Nog te betalen bedragen bestaan uit onder andere te betalen kosten aan de accountant voor de controle van de jaarrekening 2025, te betalen facturen aan opdrachtnemers en een van de subsidies van drie fondsen voor het project Literatuurcommunities, dat deels in 2026 uitgevoerd gaat worden.

Niet uit de balans blijkende verplichtingen
Er is een huurovereenkomst aangegaan met de Pex Real Estate, voor de huur van Munnekeholm 2, de 2e verdieping. Deze is aangegaan per 1 januari 2023, voor een periode van 24 maanden, waarna de overeenkomst telkens met 24 maanden kan worden verlengd. Dat gebeurde voor het eerst per 1 januari 2025. De aanvangshuurprijs besloeg €1450 per maand, per 1 januari 2026 bedraagt de maandelijkse huur €1.505,10. Daarnaast beslaan overeengekomen vaste lasten voor stoffering, gas, water en licht een totaalbedrag van €360 per maand. Op 10 december 2025 is een brief ontvangen, dat per 1 januari 2026 het pand van de huidige eigenaar (Stichting Brick One) is overgenomen door Stadionvastgoed BV.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

BATEN

NOORDWOORD

Toelichting op de exploitatierekening 2025

Baten

		Rekening 2025 €	Herziene Begroting 2025 €	Rekening 2024 €
15	**Publieke subsidies:**			
	Structureel Gemeente Groningen	73.900	73.900	71.900
	Structureel Provincie Groningen	59.641	39.640	36.800
	Structureel Provincie Groningen Cultuurpijler	40.448	40.450	37.500
	Structureel Nederlands Letterenfonds	163.496	157.690	152.178
	Structureel Nederlands Letterenfonds: Fair Practise	17.221	15.800	-
		354.706	**327.480**	**298.378**

Subsidie Gemeente Groningen
NOORDWOORD ontvangt structurele ondersteuning van de lokale en regionale overheden. In de brief van 17 december 2024 geeft de Gemeente Groningen aan voor het jaar 2025 een bedrag van € 73.900 beschikbaar te stellen. Dit bedrag is conform de aanvraag in het kader van de cultuurnota 2025-2028. De subsidies van de Gemeente Groningen zijn gebaseerd op de Algemene Wet Bestuursrecht, Nadere regels subsidie gemeente Groningen en de Algemene subsidieverordening gemeente Groningen 2024. Vaststelling van de subsidie vindt plaats na aanlevering van de jaarrekening 2025 binnen 13 weken na afloop van het tijdvak waarover de subsidie is verstrekt.

Gemeente Groningen Stadsdichter
Gemeente Groningen heeft de organisatie van de stadsdichtersverkiezing, de begeleiding van de stadsdichter en projectleiding bij NOORDWOORD ondergebracht en de organisatie hiervan ingebed in de totale subsidie aan NOORDWOORD. De totale kosten voor het stadsdichterschap bedroegen in 2025 €13.276,-. Daarvan is € 5.000 bestemd voor het honorarium van de Stadsdichter.

Structureel Provincie Groningen
De provincie Groningen stelt in haar brief van 19 december 2024 een vierjarige begrotingssubsidie 2025 tot en met 2028 van € 158.564 beschikbaar voor NOORDWOORD. Daarnaast is NOORDWOORD aangewezen als Cultuurpijler en ontvangt daarvoor in de periode van 2025 tot en met 2028 € 161.792 in totaal. Op 6 januari 2026 werd een subsidiebeschikking ontvangen van de provincie Groningen, met daarin het besluit dat de provincie voor de jaren 2025 tot en met 2028 jaarlijks 20.000 extra subsidie beschikbaar stelt. Dit bedrag wordt met toestemming van de provincie Groningen opgnomen in de Bestemmingsreserve 'Versterken keten'. In 2025 ontving NOORDWOORD € 59.641 begrotingssubsidie en € 40.448 voor het Cultuurpijlerschap. De subsidies van de Provincie Groningen zijn gebaseerd op de Algemene Wet Bestuursrecht, de Procedureregeling subsidies provincie Groningen 2018 en het Uitvoeringsprogramma Cultuur 2025-2028: 'Cultuur is de basis!'. Vaststelling van de subsidie vindt plaats na aanlevering van de jaarrekening 2025 voor 1 juli van het jaar na afloop van het tijdvak waarover de subsidie is verstrekt.

Subsidie Nederlands Letterenfonds
Het Nederlands Letterenfonds heeft middels haar brief van 2 juli 2024 NOORDWOORD een vierjarige manifestatiesubsidie toegekend in het kader van de Regeling vierjarige subsidies Nederlands Letterenfonds 2025-2028 van € 150.000 per jaar. Op 26 februari 2025 volgde nog de brief van het Letterenfonds over de indexatie van 5,13% over de jaren 2025-2028 (bijstelling 2024), een verhoging van de subsidie met € 7.694 per jaar. In de brief van 27 november 2025 werd de indexering van 2025 bekend gemaakt, te weten 3,68%. Dat betekent een bijstelling ter hoogte van € 5.802. Hiermee kwam de totale manifestatiesubsidie 2025 uit op een bedrag van € 163.496.
Vaststelling van de subsidie geschiedt na afloop van de vierjarige periode en aanlevering van jaarlijkse verantwoordingen, vergezeld van een verklaring over de getrouwheid en rechtmatigheid, afgegeven door een accountant als bedoeld in artikel 393, eerste lid, van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, voor 1 april na afloop van het jaar. Overige verplichtingen zijn opgenomen in het Algemeen reglement van het Nederlands Letterenfonds 2025-2028.

Structureel Nederlands Letterenfonds: Fair Practise
Het Nederlands Letterenfonds heeft middels haar brief van 12 november 2024 voor het realiseren van Fair Pay een extra bedrag van € 63.200 aan NOORDWOORD toegekend in het kader van verlening van Fair Pay-middelen 2025-2028 ten bate van personele lasten en honoraria. Jaarlijks wordt een bedrag van € 15.800 toegekend. In de brief van 27 november 2025 volgde nog de brief van het Letterenfonds over de indexatie van 5,13% over de jaren 2025-2028 (bijstelling 2024), een verhoging van de subsidie van Fair Pay met € 810 per jaar. In dezelfd brief werd de indexering van 2025 bekend gemaakt, te weten 3,68%. Dat betekent een bijstelling ter hoogte van € 611 voor 2025. Hiermee kwam de totale Fair Pay subsidie 2025 uit op een bedrag van € 17.221.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

NOORDWOORD

Toelichting op de exploitatierekening 2025

Baten

Eigen inkomsten:

		Rekening 2025 €	Herziene Begroting 2025 €	Rekening 2024 €
16	**Incidentele publieke subsidies**			
	Gemeente Groningen: Fair Pay	-	-	10.000
	Gemeente Groningen: Subsidie Letterenstipendium	12.100	30.000	
	Provincie Groningen: Talentennetwerk We The North	7.000	-	5.500
	Provincie Groningen: Meerkosten 2023	-	-	4.885
	Provincie Groningen: De Aanzet	11.271	-	-
	Nederlands Letterenfonds: Literatuurcommunities	9.414	35.000	-
	Fonds voor Cultuurparticipatie: Literatuurcommunities	6.724	25.000	
	Overige publieke subsidies	915	20.150	1.000
		47.424	**110.150**	**21.385**

Gemeente Groningen: Subsidie Letterenstipendium
In de brief van 23 juli 2025 heeft de gemeente Groningen een bedrag van € 12.100 subsidie beschikbaar gesteld voor ondersteuning van het Letteren Stipendium 2025. De stipendia van in totaal € 20.000,- worden, anders dan voorgaande jaren toen NOORDWOORD hiervoor verantwoordelijk was, door de gemeente Groningen per 2025 rechtstreeks aan de stipendiaten uitgekeerd.

Provincie Groningen: De Aanzet
Het Talentennetwerk werd per 1 november 2025 opgezet en draagt als naam De Aanzet. Het is een samenwerking met Explore the North en SlaiD; NOORDWOORD is penvoerder. In de brief van 1 december 2025 kende Provincie Groningen namens Cultuurregio We The North een subsidie van € 25.000 toe. Omdat er te weinig tijd was om deze te besteden, gaat een deel mee naar 2026.

Provincie Groningen: Talentennetwerk We The North
In de brief van 28 mei 2024 kende Provincie Groningen namens Cultuurregio We The North een subsidie van € 12.500 toe voor het inventariseren van mogelijkheden voor creatief schrijven in de drie noordelijke provincies, ter voorbereiding op realisatie van een Talentennetwerk. Een deel van het bedrag (€ 7.000) is besteed in 2025, om het onderzoek af te ronden.

Literatuurcommunities
Het project Literatuurcommunities - dat van naam veranderde naar Buur & Boek - heeft een looptijd tot eind maart 2026. Dientengevolge werd in 2025 een gedeelte van de toegekende subsidie besteed. Het restant wordt ingezet in 2026 om het project af te ronden. Door de aard van de activiteiten ligt het zwaartepunt van de bestedingen in 2026. Het gaat om € 25.586 van het Nederlands Letterenfonds en € 18.276 van het Fonds voor Cultuurparticipatie.

Overige publieke subsidies
Onder deze post wordt een subsidie van Statens Kultuurrad verantwoord (€915).
In de begroting was verder rekening gehouden met de toekenning van het Mondriaanfonds, een van de zes Rijkscultuurfondsen, bestemd voor het onderzoek van Maartje Terpstra ten behoeve van de publicatie 'André en de anderen'. In de brief van 11 augustus 2022 werd een bedrag van maximaal € 57.222 toegekend. Een deel van het project werd in 2022 (€ 4.000) en 2023 (€ 19.222) uitgevoerd. In totaal werd van het bedrag van € 57.222 een bedrag van € 23.222 besteed. Bedoeling was om het project af te ronden in 2025. Er is echter samen met het Mondriaanfonds besloten om het project te stoppen. Mondriaanfonds maakte op 19 augustus 2022 een voorschot van €15.993 over. Resteert nog een vordering van € 7.229. Zie de toelichting bij Nog te ontvangen subsidies (Vlottende Activa).

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

NOORDWOORD

Toelichting op de exploitatierekening 2025

Baten

		Rekening 2025	erziene Begroting 20	Rekening 2024
		€	€	€
17	**Publieksinkomsten**			
	Entreegelden en verkopen	15.453	19.250	13.672
		15.453	**19.250**	**13.672**

Entreegelden en verkopen
Onder deze post worden de publieksinkomsten van o.m. Het Grote Gebeuren en het Poëziefestival verantwoord. Het gaat met name om ticketverkoop, verder enige horecaopbrengsten en overige verkoop. Deze post valt lager uit dan begroot, doordat we recettes uit de voorgenomen drie kleinere edities van Het Grote Gebeuren ruimer hadden ingeschat dan die van de uiteindelijk gerealiseerde grote editie van het festival. Tevens waren de inkomsten uit het Poëziefestival iets lager dan verwacht.

18	**Directe inkomsten**			
	Sponsorbijdragen en donaties	5.605	4.900	1.765
	Bijdragen coproducenten	2.100	29.910	77.577
	Provincie Groningen: Subsidie Beste Groninger Boek 2025	19.775	19.950	-
	Overige inkomsten	27.773	1.800	-
		55.253	**56.560**	**79.342**

Sponsorbijdragen en donaties
Er was gerekend op meer donaties tijdens de activiteiten, maar dit werd minder gedaan dan voorzien. Wel werden er donaties gedaan ten behoeve van activiteiten in 2026.

Bijdragen coproducenten
De post is te hoog begroot. De begrote inkomsten horen bij 'Overige inkomsten' en niet bij 'Bijdragen coproducten. Er was een kleine productie met inkomsten van een co-producent. Verder waren er geen inkomsten.

Overige inkomsten
Onder deze post zijn de opbrengsten verantwoord, die NOORDWOORD heeft ontvangen voor werkzaamheden voor derden, zoals deelname aan de werkgroep van en de literaire bijdrage aan Gronings Vuur voor versterking van de culturele infrastructuur en voor het wijkdichterschap in opdracht van Vrijdag in de Buurt. Zie voor het verschil in begrootte en gerealiseerde kosten onder 'Bijdragen coproducenten'.

19	**Indirecte inkomsten**			
	Private middelen - bedrijven, loterijen, etc.	-	3.700	-
	Private fondsen	4.082	47.150	9.675
	VSB-fonds	13.000	22.500	-
	LIRA fonds	27.500	23.600	20.000
		44.582	**96.950**	**29.675**

Private fondsen
Onder deze post zijn opbrengsten verantwoord, die NOORDWOORD heeft ontvangen van Sichting CAOP en werktuig PPO. Het betreft een HR-Voucher en ondersteuning voor opleiding.

VSB-fonds
Onder deze post zijn opbrengsten verantwoord, die door het VSB-fonds ter beschikking gesteld zijn voor het project Literatuurcommunities. Dit project is gestart in 2025 en krijgt verder zijn beslag in 2026. In totaal gaat het om een bedrag van € 22.500, waarvan € 13.000 in 2025 besteed is. Zie ook de incidentele subsidies. NOORDWOORD heeft voor hetzelfde project subsidies toegekend gekregen van het Nederlands Letterenfonds en het Fonds voor Cultuurparticipatie.

LIRA fonds
Deze post bestaat uit subsidies van het LIRA fonds voor het Poeziefestival (€ 15.000) en Het Grote Gebeuren (€ 12.500). LIRA fonds subsidieert de daadwerkelijk gemaakte kosten.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

LASTEN

Toelichting op de exploitatierekening 2025

Lasten

		Rekening 2025 €	Herziene Begroting 2025 €	Rekening 2024 €
20	**Beheerslasten medewerkers**			
	Bruto salarissen	34.034	37.730	31.327
	Sociale lasten	5.156	6.000	4.592
	Pensioenpremie	5.254	6.200	4.661
	Reiskosten en overige kosten personeel	14.896	10.020	5.438
	Vorming & scholing personeel	3.701	8.500	4.545
		63.041	**68.450**	**50.563**

Bruto salarissen
De medewerkers van NOORDWOORD zijn in 2025 gewisseld van CAO. Eerder vielen zij onder de CAO Openbare bibliotheken, maar vanaf 1 juli wordt de CAO Toneel & Dans gehanteerd, omdat daarmee wordt aangesloten bij de landelijk geldende Richtlijnen Letteren, zoals vastgesteld werd onder leiding van Platform ACCT binnen de Ketentafel Letteren. De looptijd van de CAO Toneel & Dans is 1 januari 2025 tot en met 31 december 2026. Er is een algemene salarisverhoging van 3,5% afgesproken voor zowel 2025 als 2026. In totaal een verhoging van 7%. Het pensioenfonds blijft Pensioenfonds Openbare Bibliotheken. De loonkosten vallen lager uit, omdat een medewerker uit dienst ging.

Reiskosten en overige kosten personeel
Betreft reis- en onkosten van medewerkers in het kader van inhoudelijke verdieping en externe vergaderingen. Ook vallen hieronder lasten m.b.t. arbodienst en verzekeringen. De kosten vallen iets hoger uit dan begroot, vanwege een groter aantal externe opleidingsdagen.

Vorming & scholing personeel
Hier worden kosten geboekt voor studie, trainingen, vakliteratuur en overige ontwikkeling van medewerkers. De kosten vallen lager uit dan begroot doordat een deel van de scholing werd vergoed via VLAM21.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

21 Activiteitslasten medewerkers

Bruto salarissen	96.456	125.420	105.558
Sociale lasten	14.873	15.500	17.557
Pensioenpremie	14.952	15.500	15.603
Auteurs, vertalers en Stadsdichter	73.270	74.440	57.996
Presentatie & overige honoraria activiteiten	7.222	29.620	33.754
Coaching & trainingen activiteiten	12.243	32.940	18.371
Diensten programma, productie en marketing & communicatie	83.806	82.310	26.361
Vrijwilligers	1.128	1.880	821
	303.950	**377.610**	**276.020**

Bruto salarissen
De post valt lager uit dan begroot, omdat een medewerker uit dienst ging.

Presentatie & overige honoraria activiteiten
Dit betreft de honoraria voor gespreksleiders, interviewers, extra programmagasten, musici, dansers, theatermakers en meer. Gespreksleiders en interviewers zijn zelf vaak (ook) auteur, maar zijn onder deze post verantwoord als hun deelname aan een activiteit geen lezing uit eigen werk betrof. In eerdere jaren werden alle honoraria samen verantwoord.
De uitgaven zijn veel lager dan begroot, omdat ook de inkomsten lager uitvielen, door het niet verwerven van private middelen voor de festivals. Zodoende waren de uitgaven in die context lager. Tevens werden een aatal producties niet gerealiseerd, werden de activiteiten rondom stadsdichterschap deels gerealiseerd. Daarnaast werd een gedeelte van de activiteiten binnen het project Buur & Boek (voorheen Literatuurcommunities) doorgeschoven naar 2026.

Coaching & trainingen activiteiten
Dit betreft honoraria voor training en coaching binnen talentontwikkeling van NOORDWOORD. Deze post valt lager uit dan begroot, omdat kosten lager waren dan voorzien en gemeente Groningen het ontwikkelbudget (€ 6.000,-) voor stipendiaten LetterenStipendium per 2025 rechtstreeks aan hen uitkeert. Tevens is er een deel voor het project Buur & Boek begroot in 2025, maar dit wordt pas in 2026 gerealiseerd.

Diensten programma, productie en marketing & communicatie
Onder deze post zijn de honoraria verantwoord van projectmedewerkers die als zzp’er voor NOORDWOORD meewerkten aan de programmering, productie en marketing van met name Dichters in de Prinsentuin.
Begrootte en gerealiseerde kosten verschillen niet aanzienlijk, maar hierbij moet nadrukkelijk opgemerkt worden dat er enerzijds veel meer kosten zijn gemaakt voor extra inzet zzp'ers, en er anderzijds minder kosten zijn gemaakt dan begroot vanwege niet gerealiseerde producties en het doorschuiven van activiteiten van Buur & Boek.

Het aantal FTE bedraagt in 2025: 2,6 FTE

Toelichting op de exploitatierekening 2025

Lasten

		Rekening 2025 €	Herziene Begroting 2025 €	Rekening 2024 €
22	**Beheerslasten materieel**			
	Bestuur- en stichtingskosten	4.970	3.500	2.309
	Administratie- en accountantskosten	10.949	9.450	10.150
	Huisvesting en facilitaire kosten	23.411	23.150	23.232
	Kantoorkosten, ICT en onvoorzien	6.397	3.965	4.597
	Communicatie algemeen	1.379	5.000	-
	Afschrijvingskosten	1.308	1.200	1.155
		48.414	**46.265**	**41.443**

Bestuurskosten
Onder deze post vallen de uitgaven voor bestuursvergaderingen en -bijeenkomsten (consumpties, huur vergaderruimtes ed.), representatie en overige bestuurszaken. Hieronder zijn ook eenmalige kosten voor begeleiding bij herijking taken en aansluiting bij nieuwe cao verantwoord.

Kantoorkosten, ICT en onvoorzien
Onder deze post worden kantoorbenodigdheden, print- en kopieerkosten, porti, bank- en telefoonkosten en overige kosten van administratieve aard verantwoord, maar ook eventuele onvoorziene kosten.

		Rekening 2025 €	Herziene Begroting 2025 €	Rekening 2024 €
23	**Activiteitslasten materieel**			
	Reis- en verblijfkosten programma's	26.010	43.070	20.432
	Productionele kosten	9.284	25.030	14.482
	Prijzen	803	16.030	686
	Publicaties	2.623	8.700	1.840
	Promotie en publiciteit	6.720	12.600	7.522
		45.440	**105.430**	**44.962**

Reis- en verblijfkosten programma's
Hier worden de uitgaven verantwoord, gemaakt ten behoeve van de ontvangst van auteurs en artiesten in Groningen en reiskosten binnen verschillende projecten. Het betreft reiskostenvergoedingen, maaltijden en overige catering en overnachtingen. Door bij Dichters in de Prinsentuin het programma te vervroegen hebben we deze kosten lager kunnen houden dan begroot. Ook vonden er geen drie kleinere edities van festival Het Grote Gebeuren plaats, maar werd er toch gekozen voor een grotere editie. En werden een aantal producties niet gerealiseerd.

Productionele kosten
Onder deze posten worden lasten voor techniek, zaalhuur, vergunningen, ingehuurd meubilair en podia e.d. verantwoord. Deze vallen lager uit dan begroot doordat een aantal activiteiten binnen het project Buur & Boek zijn doorgeschoven naar 2026, er geen drie kleinere edities van festival Het Grote Gebeuren plaatsvonden, maar er werd besloten toch een grote editie te realiseren en producties niet zijn gerealiseerd.

Prijzen
Beoogd werd om middels sponsorbijdragen literaire prijzen uit te reiken voor Beste Groninger Boek. Dit is niet gelukt. Daarnaast keert gemeente Groningen de stipendia (€ 14.000,-) voor stipendiaten LetterenStipendium per 2025 rechtstreeks aan hen uit.

Publicaties
De kosten vallen lager uit dan begroot, doordat de gerealiseerde opnamen van optredende auteurs tijdens de festivals nog niet zijn gepubliceerd.

Promotie en publiciteit
Dit betreft de materiële kosten van Publiciteit: drukwerk, verspreiding, etc. In deze post werd ook rekening gehouden met kosten voor het promoten van de publicaties en een deel van de activiteiten binnen Buur & Boek, die niet werden gerealiseerd door uitstel naar 2026.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

Overige gegevens

NOORDWOORD

Statutaire resultaatbestemming

In de statuten is geen regeling opgenomen ten aanzien van de resultaatbestemming.

Resultaatbestemming

Het resultaat bedraagt € 56.574 positief. Het bestuur heeft besloten dit als volgt te bestemmen:

Bestemmingsreserve Cultuurpijler en talentontwikkeling	-
Bestemmingsreserve Huisvesting	-
Bestemmingsreserve Vernieuwing	16.000
Bestemmingsreserve Inzet Organisatiemiddelen Cultuurperiode 2025-2028	14.056
Bestemmingsreserve Ketenversterking	25.250
Algemene reserve	1.268
Totaal resultaat	**56.574**

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die van invloed zijn op deze jaarrekening.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Datum
09-03-2026

Aan: het bestuur van Stichting NOORDWOORD

Kenmerk
080.076

A. Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van de Stichting NOORDWOORD te Groningen gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de Stichting NOORDWOORD op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving C1 voor “Kleine Organisaties zonder winststreven”;
- zijn de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in de subsidiebeschikkingen en in de relevante wet- en regelgeving zoals uitgewerkt in paragraaf 1.3 van het Accountantsprotocol cultuursubsidies instellingen 2025-2028.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de staat van baten en lasten over 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Accountantsprotocol cultuursubsidies instellingen 2025-2028. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting NOORDWOORD zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het jaarverslag;
- de overige gegevens.

San-Q Accountants

Vogelstraat 35
5212 VL ’s-Hertogenbosch

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de geldende wet- en regelgeving is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen uit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in het Accountantsprotocol cultuursubsidies instellingen 2025-2028 en de Nederlandse standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving C1 voor “Kleine Organisaties zonder winststreven”.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheid van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving C1 voor “Kleine Organisaties zonder winststreven”. Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in de subsidiebeschikkingen en in de relevante wet- en regelgeving zoals uitgewerkt in paragraaf 1.3 van het Accountantsprotocol cultuursubsidies instellingen 2025-2028.

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de instelling in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

's-Hertogenbosch, 9 maart 2026

San-Q Accountants
Namens deze:

Was getekend

drs. P.A.T.J. van Rossum RA

Bijlage bij de controleverklaring:

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Accountantsprotocol cultuursubsidies instellingen 2025-2028, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteits-veronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.